

# Excelencia Académica

## Objetivos estratégicos

Fortalecer la formación integral de estudiantes.

### Política

Formación integral

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 3 Estrategias
- **Programas** 3 Programas
- **Proyectos** 15 Proyectos

Fortalecer la formación integral de estudiantes de Licenciatura.

### Política

Formación de profesionales en educación

- **Lineamientos** 5 Lineamientos
- **Estrategias** 5 Estrategias
- **Programas** 5 Programas
- **Proyectos** 10 Proyectos

Fortalecer la movilidad estudiantil.

### Política

Movilidad estudiantil

- **Lineamientos** 4 Lineamientos
- **Estrategias** 4 Estrategias
- **Programas** 4 Programas
- **Proyectos** 11 Proyectos

Disminuir el riesgo de deserción estudiantil.

### Política

Ingreso, permanencia y graduación

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 3 Estrategias
- **Programas** 3 Programas
- **Proyectos** 17 Proyectos

Fortalecer el vínculo con egresados.

### Política

Acompañamiento a la comunidad egresada

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 3 Estrategias
- **Programas** 3 Programas
- **Proyectos** 7 Proyectos

Implementar labor académica integral.

### Política

Labor académica

- **Lineamientos** 4 Lineamientos
- **Estrategias** 4 Estrategias
- **Programas** 4 Programas
- **Proyectos** 10 Proyectos

Mejorar los mecanismos de vinculación docente.

### Política

Selección y vinculación docente

- **Lineamientos** 4 Lineamientos
- **Estrategias** 4 Estrategias
- **Programas** 4 Programas
- **Proyectos** 5 Proyectos

Fortalecer la cualificación y mejoramiento continuo de docentes.

### Política

Cualificación docente

- **Lineamientos** 2 Lineamientos
- **Estrategias** 2 Estrategias
- **Programas** 2 Programas
- **Proyectos** 5 Proyectos

Fortalecer el sistema de evaluación docente.

### Política

Evaluación docente

- **Lineamientos** 1 Lineamientos
- **Estrategias** 2 Estrategias
- **Programas** 1 Programas
- **Proyectos** 3 Proyectos

Fortalecer la flexibilidad curricular y la interdisciplinariedad de los programas.

### Política

Flexibilidad curricular e interdisciplinariedad

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 3 Estrategias
- **Programas** 3 Programas
- **Proyectos** 8 Proyectos

Contribuir al desarrollo del Departamento de Nariño.

### Política

Regionalización

- **Lineamientos** 2 Lineamientos
- **Estrategias** 2 Estrategias
- **Programas** 2 Programas
- **Proyectos** 5 Proyectos

Fortalecer la Internacinalización de la Udenar.

### Política

Internacionalización

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 3 Estrategias
- **Programas** 3 Programas
- **Proyectos** 8 Proyectos

# Universidad con Proyección Internacional

## Objetivos estratégicos

Preparar a la Comunidad Universitaria para el acontecimiento mundo.

### Política

Cultura de la internacionalización en casa

- **Lineamientos** 4 Lineamientos
- **Estrategias** 8 Estrategias
- **Programas** 10 Programas
- **Proyectos** 27 Proyectos

Disponer de un sistema de gestión de la internacionalización.

### Política

Gestión de la internacionalización

- **Lineamientos** 4 Lineamientos
- **Estrategias** 4 Estrategias
- **Programas** 5 Programas
- **Proyectos** 21 Proyectos

Adaptar los currículos a la internacionalización del conocimiento.

### Política

Internacionalización del currículo

- **Lineamientos** 1 Lineamientos
- **Estrategias** 3 Estrategias
- **Programas** 3 Programas
- **Proyectos** 6 Proyectos

Articular lo currículos a la movilidad internacional.

### Política

Internacionalización de la investigación

- **Lineamientos** 2 Lineamientos
- **Estrategias** 3 Estrategias
- **Programas** 6 Programas
- **Proyectos** 14 Proyectos

Fortalecer la Interacción a nivel internacional.

### Política

Internacionalización de la interacción social

- **Lineamientos** 1 Lineamientos
- **Estrategias** 4 Estrategias
- **Programas** 4 Programas
- **Proyectos** 7 Proyectos

Promover la integración Colombo-ecuatoriana.

### Política

Integración de frontera

- **Lineamientos** 2 Lineamientos
- **Estrategias** 4 Estrategias
- **Programas** 4 Programas
- **Proyectos** 14 Proyectos

# Gobernanza y Gestión Institucional

## Objetivos estratégicos

Programar, dirigir y controlar y mejorar continuamente la Administración del Talento Humano, que contribuye de manera permanente con el mejoramiento de la Universidad y la Región.

### Política

Gestión del talento humano

- **Lineamientos** 6 Lineamientos
- **Estrategias** 8 Estrategias
- **Programas** 7 Programas
- **Proyectos** 29 Proyectos

Administrar con eficiencia, eficacia y efectividad los recursos en el desarrollo de sus procesos misionales y el Proyecto Educativo Institucional siendo fiel a su compromiso de brindar educación de alta calidad y a la confianza y credibilidad institucional que el alma mater tiene en la Región.

### Política

Gestión financiera institucional

- **Lineamientos** 5 Lineamientos
- **Estrategias** 6 Estrategias
- **Programas** 5 Programas
- **Proyectos** 18 Proyectos

Asegurar de manera permanente y transparente en el marco de la autonomía, la consecución, gestión y custodia de los recursos financieros de la Universidad de Nariño provenientes de la nación, del departamento, del municipio, de los ciudadanos, organismos de cooperación regional, nacional e internacional y otras fuentes.

### Política

Descentralización administrativa y financiera (delegación y desconcentración)

- **Lineamientos** 1 Lineamientos
- **Estrategias** 1 Estrategias
- **Programas** 1 Programas
- **Proyectos** 10 Proyectos

Implementar los instrumentos de descentralización administrativa y financiera (desconcentración – delegación) en la estructura orgánica y funcional de la Universidad de Nariño que garantice el cumplimiento misional de la docencia, la investigación y la interacción social.

### Política

Arquitectura institucional

- **Lineamientos** 2 Lineamientos
- **Estrategias** 2 Estrategias
- **Programas** 2 Programas
- **Proyectos** 10 Proyectos

Actualizar el modelo de arquitectura institucional para que la Universidad de Nariño avance en la integración de sus estructuras de procesos, organizacional y de cargos para garantizar el cumplimiento de sus labores misionales con altos niveles de efectividad en su accionar transformador del territorio.

### Política

Inteligencia institucional

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 3 Estrategias
- **Programas** 3 Programas
- **Proyectos** 11 Proyectos

Modernizar los procesos de gestión de información dando alcance a procesos de inteligencia institucional que permitan fortalecer el funcionamiento de todas las unidades académicas y administrativas bajo flujos dinámicos de información y analítica aplicada a la planeación, monitoreo y evaluación de su desempeño y la toma de decisiones.

### Política

Buen gobierno

- **Lineamientos** 7 Lineamientos
- **Estrategias** 7 Estrategias
- **Programas** 7 Programas
- **Proyectos** 32 Proyectos

Fortalecer la Cultura Institucional de la Universidad de Nariño, a través de la aprehensión y adaptación de un sistema de normas, reglamentos, políticas, y estrategias, encaminado al cumplimiento de sus procesos misionales.

### Política

Cultura institucional

- **Lineamientos** 2 Lineamientos
- **Estrategias** 2 Estrategias
- **Programas** 2 Programas
- **Proyectos** 12 Proyectos

Fortalecer los procesos de planeación y evaluación participativos en la Universidad, estableciendo mecanismos de seguimiento a los resultados de los indicadores y al cumplimiento de las metas institucionales.

### Política

Planeación y evaluación

- **Lineamientos** 2 Lineamientos
- **Estrategias** 2 Estrategias
- **Programas** 2 Programas
- **Proyectos** 5 Proyectos

Fortalecer e innovar permanentemente la gestión universitaria de manera eficaz, eficiente, efectiva y transparente al servicio de la Comunidad Universitaria.

Fortalecer la gestión de proyectos de inversión de la Universidad de Nariño para garantizar el cumplimiento de sus objetivos misionales.

### Política

Gestión de proyectos

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 3 Estrategias
- **Programas** 3 Programas
- **Proyectos** 10 Proyectos

Implementar la política de comunicación como factor relevante en la gestión, el desarrollo y la gobernabilidad institucional de la Universidad de Nariño, como guía oficial que permita aplicar parámetros que garanticen la apropiación, acompañamiento y evaluación permanentes de los procesos comunicativos en niveles corporativos, informativos y de comunicación pública, de manera objetiva desde y para la Universidad de Nariño.

### Política

Comunicaciones de la Universidad de Nariño.

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 8 Estrategias
- **Programas** 11 Programas
- **Proyectos** 19 Proyectos

# Ambiente para la Vida y la Interculturalidad

## Objetivo estratégico

Reconocer una Udenar amiga del ambiente.

## Política

Política ambiental

- **Lineamientos** 5 Lineamientos
- **Estrategias** 7 Estrategias
- **Programas** 10 Programas
- **Proyectos** 29 Proyectos

# Tecnologías De La Información y Las Comunicaciones

## Objetivo estratégico

Fortalecer el sistema TIC.

## Política

Política TIC

- **Lineamientos** 4 Lineamientos
- **Estrategias** 4 Estrategias
- **Programas** 10 Programas
- **Proyectos** 42 Proyectos

# Infraestructura Física

## Objetivo estratégico

Modernizar la infraestructura física de la Udenar.

## Política

Desarrollo infraestructura física

- **Lineamientos** 9 Lineamientos
- **Estrategias** 9 Estrategias
- **Programas** 13 Programas
- **Proyectos** 67 Proyectos

## Democracia y Convivencia Universitaria

### Objetivos estratégicos

Fortalecer la cultura democrática.

#### Política

Formación política y cultura ciudadana participativa

- **Lineamientos** 5 Lineamientos
- **Estrategias** 5 Estrategias
- **Programas** 5 Programas
- **Proyectos** 12 Proyectos

Dinamizar el ejercicio democrático.

#### Política

Política de participación y gobierno democrático

- **Lineamientos** 4 Lineamientos
- **Estrategias** 4 Estrategias
- **Programas** 4 Programas
- **Proyectos** 23 Proyectos

Fomentar actuaciones de sana convivencia universitaria.

#### Política

Civilidad y gestión del conflicto

- **Lineamientos** 5 Lineamientos
- **Estrategias** 5 Estrategias
- **Programas** 5 Programas
- **Proyectos** 17 Proyectos

## Género e Inclusión

### Objetivo estratégico

Promover la cultura institucional de respeto por los derechos humanos de los diferentes grupos poblacionales para contribuir a la formación integral, docencia, investigación e interacción social.

#### Política

Equidad de género y diversidades por OSIG

- **Lineamientos** 5 Lineamientos
- **Estrategias** 29 Estrategias
- **Programas** 14 Programas
- **Proyectos** 52 Proyectos

#### Política

Educación inclusiva

- **Lineamientos** 9 Lineamientos
- **Estrategias** 24 Estrategias
- **Programas** 19 Programas
- **Proyectos** 108 Proyectos

# Investigación Universidad - Región e Interacción Social

## Objetivos estratégicos

Fortalecer la investigación de Impacto.

### Política

Fortalecimiento de la investigación en la Universidad de Nariño.

- **Lineamientos** 2 Lineamientos
- **Estrategias** 3 Estrategias
- **Programas** 4 Programas
- **Proyectos** 15 Proyectos

Fomentar la cultura de la Visibilización de la investigación.

### Política

Publicación, visibilización y seguimiento del impacto institucional, regional, nacional e internacional de la producción científica, social, filosófica, artística y cultural de la Universidad de Nariño.

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 7 Estrategias
- **Programas** 9 Programas
- **Proyectos** 37 Proyectos

Fomentar el desarrollo articulado de una estructura organizacional del sistema de investigaciones donde se fortalezcan los grupos de investigación.

### Política

Fomento al desarrollo articulado de una estructura organizacional del sistema de investigaciones de la universidad de nariño, asociados a los programas de pregrado y posgrado, teniendo en cuenta las especificidades regionales; en articulación con el sector productivo y estatal.

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 7 Estrategias
- **Programas** 7 Programas
- **Proyectos** 18 Proyectos

Financiamiento de la Investigación y la Interacción Social en la Universidad de Nariño

### Política

Financiamiento de la investigación y la interacción social en la Universidad de Nariño.

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 4 Estrategias
- **Programas** 7 Programas
- **Proyectos** 25 Proyectos

Consolidar un sistema universitario de gestión del conocimiento, la tecnología y la innovación.

### Política

Innovación para la transformación regional, nacional e internacional.

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 6 Estrategias
- **Programas** 11 Programas
- **Proyectos** 19 Proyectos

Desarrollar mecanismos que permitan desde el ámbito curricular e investigativo.

### Política

Innovación para la transformación regional, nacional e internacional

- **Lineamientos** 1 Lineamientos
- **Estrategias** 2 Estrategias
- **Programas** 2 Programas
- **Proyectos** 12 Proyectos

Promover la transferencia de conocimientos y el desarrollo de la CTel.

### Política

Proyección de la universidad en la región y el mundo a través de la ciencia, las artes, y la tecnología.

- **Lineamientos** 2 Lineamientos
- **Estrategias** 3 Estrategias
- **Programas** 3 Programas
- **Proyectos** 11 Proyectos

# Universidad - Región

## Objetivo estratégico

Potenciar el pensamiento propio en el devenir y la interacción de las funciones misionales de la Universidad de Nariño.

### Política

Pensamiento propio

- **Lineamientos** 4 Lineamientos
- **Estrategias** 10 Estrategias
- **Programas** 8 Programas
- **Proyectos** 14 Proyectos

Fortalecer el proceso de reforma universitaria como un ejercicio democrático

### Política

Construcción social del conocimiento, mediante el diálogo de saberes, para la interculturalidad y la paz

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 4 Estrategias
- **Programas** 9 Programas
- **Proyectos** 12 Proyectos

Promover y fortalecer espacios curriculares, investigativos y de interacción social dirigidos a la construcción social del conocimiento

### Política

Regionalización de la Universidad de Nariño

- **Lineamientos** 4 Lineamientos
- **Estrategias** 12 Estrategias
- **Programas** 15 Programas
- **Proyectos** 18 Proyectos

Fortalecer el diálogo Universidad – Región, mediante la consolidación de la “Política de Regionalización de la Universidad de Nariño”

### Política

Reforma Universitaria

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 4 Estrategias
- **Programas** 8 Programas
- **Proyectos** 8 Proyectos

# Bienestar Integral Concertado

## Objetivo estratégico

Fortalecer la identidad cultural, desde la diversidad que caracteriza la región, brindando medios, espacios y ambientes para el desarrollo de las habilidades artísticas, con el propósito de contribuir a la formación integral, como al bienestar de todos los miembros de la comunidad institucional.

### Política

Cultura institucional

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 3 Estrategias
- **Programas** 3 Programas
- **Proyectos** 20 Proyectos

Fortalecer las estrategias, procesos, y los escenarios encaminados al deporte formativo, competitivo, recreativo y actividades complementarias, que contribuyan a una vida saludable, a la formación integral y a la sana convivencia de la comunidad universitaria.

### Política

Para el deporte y la recreación

- **Lineamientos** 3 Lineamientos
- **Estrategias** 4 Estrategias
- **Programas** 4 Programas
- **Proyectos** 16 Proyectos

Fortalecer de manera articulada los distintos procesos de las competencias humanas, como parte de la comunidad universitaria y como ser multidimensional, teniendo en cuenta los criterios de universalidad, equidad, inclusión, corresponsabilidad, pertinencia, transversalidad y sustentabilidad, en pro de lograr un buen vivir.

### Política

Desarrollo humano integral

- **Lineamientos** 4 Lineamientos
- **Estrategias** 4 Estrategias
- **Programas** 4 Programas
- **Proyectos** 28 Proyectos

Implementar de manera articulada políticas y estrategias institucionales orientadas al mejoramiento cualitativo y cuantitativo de los niveles de calidad de vida, mediante el otorgamiento de incentivos y apoyos económicos.

### Política

Promoción Socioeconómica

- **Lineamientos** 5 Lineamientos
- **Estrategias** 5 Estrategias
- **Programas** 5 Programas
- **Proyectos** 39 Proyectos

Promover la construcción de la paz con ética, educación, cooperación y comunicación a través del bienestar integral concertado.

### Política

Para la construcción de la paz

- **Lineamientos** 4 Lineamientos
- **Estrategias** 4 Estrategias
- **Programas** 8 Programas
- **Proyectos** 9 Proyectos

Lograr condiciones individuales, sociales, culturales y ambientales que posibiliten el ejercicio de la salud autodeterminada en la comunidad institucional, para construir futuros colectivos e individuales mejoren las condiciones de salud, protejan la vida y aporten al Buen Vivir en la Universidad de Nariño desde la sustentabilidad, soberanía, solidaridad y la bioseguridad.

### Política

Salud colectiva y buen vivir

- **Lineamientos** 8 Lineamientos
- **Estrategias** 8 Estrategias
- **Programas** 8 Programas
- **Proyectos** 64 Proyectos