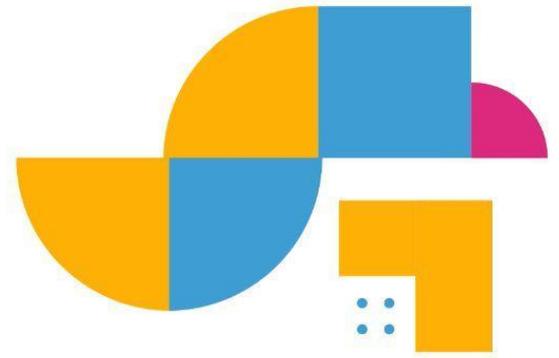




Liderazgo transformador para la internacionalización



Convocatoria Abierta DIES - National Multiplication Training LITE

Colombia es un país diverso con diferentes realidades y necesidades a lo largo de su territorio. Esto ha configurado el escenario de internacionalización de la educación superior como una red interconectada, vibrante y dinámica. Actualmente, Colombia cuenta con unos Lineamientos de Política para la Internacionalización de la Educación Superior que ayudan a trazar un camino institucional hacia la internacionalización, especialmente cuando se está en una etapa de desarrollo inicial. Por tanto, para el país, para las IES y para los líderes de internacionalización de la educación superior, se hace necesario contar con espacios de formación y fortalecimiento de habilidades que les permitan navegar este complejo escenario.

El programa “**LITE: Liderazgo Transformador para la Internacionalización**”, tiene como misión resaltar los diferentes estilos de liderazgo que tiene el país, conectándolos con insumos que actualmente encontramos en Colombia, como los Lineamientos de Política de Internacionalización de la Educación Superior y sus indicadores, para contribuir al sistema de educación superior colombiano y al fortalecimiento de la internacionalización desde las diversas realidades locales.

A través de este curso, se busca cerrar la brecha existente entre la formulación de la política a nivel nacional y su aplicación en contextos locales, promoviendo así un sistema de educación superior más articulado y con una proyección internacional más pertinente. Para ello, se impulsará la apropiación de dichos lineamientos por parte de las instituciones participantes, se estimulará el desarrollo de proyectos de internacionalización en sus entornos institucionales y se fortalecerán las capacidades de liderazgo de los gestores responsables de estos procesos.

Estamos buscando líderes que contribuyan desde su rol a la internacionalización de la educación superior en sus instituciones. Este programa está dirigido a personas que quieran cuestionar su forma de liderazgo, aprender nuevas formas de trabajar en equipo, construir colectivamente lo que la

internacionalización significa de acuerdo a cada contexto y contribuir a la internacionalización de Colombia.

¡Los invitamos a ser parte de *LITE: Liderazgo Transformador para la Internacionalización*, una comunidad de aprendizaje y acción que promueve un liderazgo transformador desde su rol como gestores de internacionalización en la Educación Superior en Colombia!

1. Objetivo de la formación:

Contribuir en la implementación de los lineamientos de la Política de Internacionalización de Colombia, impulsando un liderazgo diferenciado desde las diversas regiones del país. Especialmente, se quiere a través del programa, cerrar la brecha entre los lineamientos nacionales y la implementación local, creando un sistema de educación superior colombiano más conectado y comprometido globalmente:

- Integrar los lineamientos de política de internacionalización de acuerdo con las realidades y el contexto institucional.
- Promover proyectos de internacionalización en las IES de los participantes.
- Fortalecer habilidades de liderazgo para empoderar a gestores de internacionalización.

2. Resultados esperados:

- Participantes con las habilidades necesarias para integrar los lineamientos de política nacional a sus realidades institucionales y locales, a través de estrategias y planes de internacionalización pertinentes.
- Generación de proyectos que incluyan la dimensión internacional de manera comprensiva, incluyendo elementos como el currículo, la investigación, la extensión y las dimensiones de la gestión universitaria.
- Participantes con habilidades de liderazgo que les permita guiar efectivamente equipos de internacionalización, mientras involucran actores clave e impulsan el cambio institucional hacia una internacionalización pertinente con el contexto en el que se encuentran.

3. Temas generales de la formación:

- Gobernanza desde el liderazgo transformador y colaborativo.
- Comunicación efectiva
- Gestión de equipos multiculturales e interdisciplinarios.
- Retos y oportunidades de internacionalizar desde contextos diversos.
- Conceptos generales de la Internacionalización: casos de estudio
- Gestión de la internacionalización integral a la naturaleza de las instituciones de educación superior.



- Gestión de proyectos y gestión del cambio.

4. Contenido general:

Módulo 1 Liderazgo y gobernanza en internacionalización	
Líneas temáticas	<ul style="list-style-type: none">• El poder de la presencia• Narrativa estratégica• Conceptos de internacionalización y sus implicaciones• Políticas de internacionalización y articulación de actores

Módulo 2 Liderazgo académico y gestión estratégica para el compromiso global	
Líneas temáticas	<ul style="list-style-type: none">• Gestión del cambio educativo• Currículo internacional e intercultural• Internacionalización, territorios y sociedad

Módulo 3 Liderazgo y habilidades para el relacionamiento	
Líneas temáticas	<ul style="list-style-type: none">• Resiliencia• Gestión de conflictos y comunicación intercultural• Proyectos de cambio

5. Metodología:

El programa combina aprendizaje virtual, encuentros presenciales y la aplicación práctica de un proyecto real de internacionalización dentro de la institución del participante. A través de sesiones virtuales y tutorías, se brinda orientación para definir objetivos SMART, planificar acciones concretas, establecer hitos y hacer seguimiento al progreso. Estas sesiones permiten a los participantes avanzar de forma estructurada y con acompañamiento constante.

Además, se realizarán dos (2) talleres presenciales enfocados en el desarrollo de habilidades prácticas, liderazgo estratégico y trabajo en red. Cada participante diseña y ejecuta un proyecto de internacionalización alineado con su rol institucional, el cual es acompañado desde el inicio hasta el final del proceso. El programa también promueve el trabajo colaborativo entre pares, y ofrece asesoría personalizada por parte del comité de formación, asegurando una experiencia de aprendizaje contextualizada y un acompañamiento permanente.



6. Calendario de actividades:

Este programa será desarrollado de manera híbrida, iniciando en octubre de 2025 y finalizando en julio de 2026. A continuación, el calendario de actividades detallado:

Fecha	Actividad
13 de junio de 2025	Lanzamiento de la convocatoria
25 de junio de 2025 10:00 am	Sesión de socialización convocatoria: https://renata.zoom.us/meeting/register/_ojmZKxnRQ-6uSiOEiISQg
03 de agosto de 2025	Cierre de la convocatoria
01 de octubre de 2025	Onboarding + Sesiones virtuales
24 - 26 de noviembre de 2025	Workshop I Presencial en Bogotá D.C
Febrero – abril de 2026	Sesiones Virtuales y Tutorías
05 - 08 de mayo de 2026	Workshop II Presencial en Pereira
Julio de 2026	Entrega de proyectos finales

Nota: La asistencia a las sesiones virtuales y a los talleres presenciales es de carácter obligatorio, al igual que la entrega periódica de los avances relacionados con la implementación del proyecto de internacionalización.

7. Comité de formación:

El Comité de Formación está constituido por 4 mujeres líderes provenientes de diferentes regiones de Colombia que se han desempeñado en el campo de la internacionalización de la educación superior por más de 10 años. Además, participarán expertos de reconocimiento y amplia trayectoria en la gestión de la internacionalización de la educación superior de Colombia y Perú.

8. Público objetivo:

Podrán presentarse a la convocatoria profesionales que lideran, coordinan o acompañan procesos de internacionalización en Instituciones de Educación Superior (IES) colombianas, especialmente aquellos que desean:

- Repensar y transformar su ejercicio de liderazgo.
- Desarrollar competencias para liderar equipos y procesos de cambio.
- Diseñar e implementar proyectos de internacionalización en sus instituciones.



- Construir colectivamente una visión de internacionalización más inclusiva, participativa y pertinente a sus contextos locales.

Perfil de los participantes:

1. Pertenecer como colaborador(a) a tiempo completo en una Institución de Educación Superior constituida legalmente en Colombia.
 - La Institución de Educación Superior puede ser pública o privada (sin fines de lucro).
2. Tener entre 1 y 3 años de experiencia en el ámbito de la gestión de la internacionalización de educación superior.
3. Tener un potencial rol de liderazgo en su institución.

Se priorizarán participantes de instituciones provenientes de región o con vocación regional y que demuestren su potencial de liderazgo en internacionalización en su institución.

Compromisos:

- a. Asistir a todas las sesiones virtuales y a los dos talleres presenciales en Bogotá (2025) y Pereira (2026).
- b. Participar activamente de las actividades y talleres.
- c. Entregar dentro de los tiempos establecidos los avances del proyecto de internacionalización en el marco de las tutorías y solicitudes de entregables.
- d. Equipamiento técnico mínimo que garantice el contacto regular durante las fases a distancia: conexión a internet y, si es posible, soporte informático.

e. Financiación y costos:

- La mayor parte del curso de formación está financiada por el DAAD con fondos procedentes del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) de Alemania. A cada participante seleccionado se le otorgará una ayuda económica del DAAD, que cofinanciará los gastos de manutención, alojamiento y comida (desayuno y almuerzo) durante las dos fases presenciales que se desarrollarán en Bogotá (2025) y Pereira (2026).
- Los participantes deberán cofinanciar el gasto de viajes (aéreo y/o terrestre) hacia la ciudad de Bogotá y Pereira, respectivamente.
- Si el participante reside en alguna de las ciudades donde se desarrollarán los talleres presenciales (Bogotá y Pereira), éste podrá ser beneficiado con la capacitación y la alimentación, mas no con la ayuda económica correspondiente al alojamiento.
- Cualquier gasto adicional en el que el participante incurra para el desarrollo de su proyecto, deberá ser financiado por la Institución a la que pertenece o con recursos propios.



f. Procedimiento de solicitud y selección:

Los participantes potenciales deberán completar un formulario de postulación en línea, que incluirá la siguiente información:

- Datos personales y profesionales
- Experiencia previa de entre 1 y 3 años en internacionalización
- Carta de motivación donde se exponga el perfil del candidato, su experiencia en el sector, y el potencial de liderazgo institucional.
- Nota conceptual de un proyecto que busque generar una iniciativa de internacionalización transformadora a nivel institucional, que sea pertinente con el contexto local o regional, y que esté alineado con la misión y visión de la institución a la cual pertenece. Este proyecto será desarrollado y fortalecido durante el programa de formación mediante talleres, mentorías y revisión entre pares. Se espera que la propuesta incluya objetivos, actividades claves, resultados esperados y que esté alineado con el contenido del programa. (1 página).

Los documentos de solicitud son:

- Formulario en línea completado: ([Formulario](#))
 - Anexar al formulario un **único archivo PDF** que contenga:
 - Hoja de Vida o perfil profesional (una página)
 - Carta de motivación (una página)
 - Nota concepto con la propuesta (una página)
 - Carta de apoyo de la alta dirección de la Institución de Educación Superior (Rector, Vicerrector), especificando:
 - a. Los motivos por los que el(la) postulante ha sido seleccionado(a) y si cuenta con el apoyo de la Institución de Educación Superior para asistir a este programa;
 - b. Relevancia de su participación en relación con el desarrollo de la internacionalización y/o estrategia general de la Institución de Educación Superior;
 - c. Apoyo para asistir a los dos talleres presenciales (permiso de ausencia/viaje);
 - d. Apoyo administrativo, financiero y para dedicar tiempo en la ejecución del proyecto; y
 - e. El compromiso institucional de que la persona designada permanecerá en su puesto hasta diciembre de 2026.

g. Criterios de selección:

El Comité de Formación seleccionará **20 participantes** y tendrán en cuenta los siguientes aspectos:

- Experiencia en internacionalización: Se dará prioridad a gestores que tengan de 1 y 3 años de experiencia en el ámbito de la gestión en la internacionalización de educación superior.



- **Pertinencia del proyecto:** Se evaluará la alineación de la propuesta presentada con la misión institucional, el contexto local o regional y los lineamientos de la Política Nacional de Internacionalización.
- **Representación territorial:** Se procurará incluir participantes de diversas regiones del país para promover la diversidad y el impacto territorial.
- **Compromiso:** Los candidatos deberán demostrar un interés genuino y contar con el respaldo institucional para participar activamente en todas las fases del proceso formativo.

Nota: Se promoverá la participación equitativa entre hombres y mujeres, siempre que se cumplan con los criterios de selección.

h. Proceso de solicitud y plazo:

Para que una postulación sea considerada como válida en esta convocatoria deberá cumplir con los siguientes requisitos:

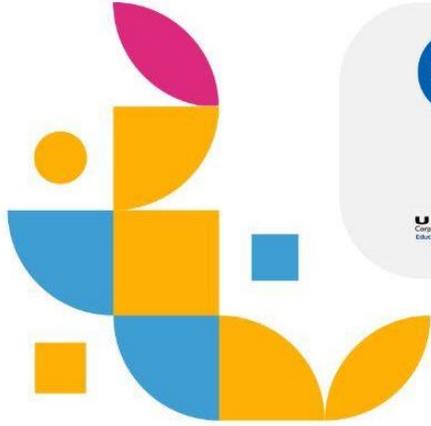
- Demostrar poseer el perfil indicado en el numeral 6 de este documento.
- Completar en su totalidad el [formulario en línea](#) antes de las **23:59 del 03 de agosto de 2025** (COT).
- Enviar preguntas para la sesión informativa antes del 24 de junio al correo electrónico lite.nmt@gmail.com
- Subir todos los documentos solicitados como en un único archivo *PDF*
- Las solicitudes incompletas no se considerarán admisibles y no se tendrán en cuenta.

Notas adicionales:

- La participación en el programa de formación y la presentación del proyecto final, en julio de 2026, dará un reconocimiento de las competencias adquiridas bajo el formato de insignia digital.
- Todos los postulantes serán informados de los resultados del proceso de selección en agosto de 2025.
- En caso de problemas técnicos o dudas, envíenos un correo electrónico a lite.nmt@gmail.com



Liderazgo transformador para la internacionalización



Deutscher Akademischer Austauschdienst
German Academic Exchange Service



JAAD HRK
DIES
Dialogue on Innovative
Higher Education Strategies



NATIONAL
MULTIPLICATION
TRAININGS

HRK German Rectors' Conference
The Voice of the Universities



UNIMINUTO
Corporación Universitaria Minuto de Dios
Educación de calidad al alcance de todos



FUNDACIÓN UNIVERSITARIA
JUAN N. CORPAS



Universidad
Tecnológica
de Pereira



ASCUN
Rede Colombiana
de Rectores de
Universidades



Deutscher Akademischer Austauschdienst
German Academic Exchange Service



JAAD HRK
DIES
Dialogue on Innovative
Higher Education Strategies



NATIONAL
MULTIPLICATION
TRAININGS

HRK German Rectors' Conference
The Voice of the Universities



UNIMINUTO
Corporación Universitaria Minuto de Dios
Educación de calidad al alcance de todos



FUNDACIÓN UNIVERSITARIA
JUAN N. CORPAS



Universidad
Tecnológica
de Pereira



ASCUN
Rede Colombiana
de Rectores de
Universidades