

UNIVERSIDAD DE NARIÑO FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

DIPLOMADO EN GERENCIA FINANCIERA



PRESENTACIÓN:

El diplomado en Gerencia Financiera pretende lograr en los participantes la profundización y el fortalecimiento de competencias para tomar decisiones financieras y la capacidad para formular políticas financieras de largo alcance, en todo tipo de organizaciones públicas y privadas. El diplomado se enmarca en los parámetros académicos y profesionales, nacionales e internacionales, y su denominación es coherente con la naturaleza del campo de conocimiento, lo que se evidencia en sus contenidos.

El diplomado tiene una intensidad de 180 horas, en horarios de los viernes de 6 a 10 pm y los sábados de 8 am a 2 pm.

OBJETIVO

El diplomado en Gerencia Financiera tiene como objetivo formar ejecutivos financieros con alta capacidad para desempeñarse en el marco de la globalización económica y la competencia que exige la gerencia financiera para la creación de valor, mediante la aplicación de modelos y herramientas técnicas de cada situación particular. Ejecutivos proactivos en la búsqueda de las nuevas tendencias económicas y financieras que potencialicen el desarrollo empresarial local y de la región, teniendo muy en cuenta el entorno de incertidumbre y riesgo en el cual debe gestionar los recursos y tomar decisiones en el corto plazo, en consonancia con la prevención hacia el largo plazo

JUSTIFICACIÓN

La pertinencia e impacto del diplomado se la considera en los contextos internacional, nacional y regional, en función de las necesidades reales de formación en el país y la región de influencia, resaltando su contribución al mejoramiento cualitativo de algunos actores protagonistas del desarrollo regional y de algunos sectores de la sociedad a nivel institucional.

La gestión exitosa será la que encuentre un espacio en la industria en que la empresa posea una ventaja competitiva sostenible en el tiempo o que en determinada manera se posea la capacidad organizacional para defender esa posición superior en la industria, ante los cambios que impone el entorno empresarial, mediante la diferenciación, obtención de costes bajos, etc; aquí por ende, las finanzas juegan un papel decisivo cualquiera que sea la estrategia de competencia al otorgar herramientas para la toma de decisiones en inversión, financiación, planificación, administración de riesgos y de activos .

En consecuencia, el diplomado en Gerencia Financiera se justifica dado que busca desarrollar competencias en el manejo financiero -ya sea como gerente, consultor, asesor- que faciliten el desarrollo de habilidades de liderazgo para la toma de decisiones en el escenario global.



PLAN DE ESTUDIOS

Módulo 1: DIAGNÓSTICO FINANCIERO

Duración: 30 horas

Docente: GERMÁN RICARDO MELO GUERRERO

Objetivo General:

Brindar a los estudiantes la profundización en un conjunto de herramientas financieras que se constituyen en el instrumento que les permite calcular y evaluar la incidencia de las decisiones, medidas alrededor del resultado en los estados financieros básicos y la construcción de valor de la compañía.

Contenidos:

Análisis de la rentabilidad y sus factores determinantes:

Indicadores financieros basados en relaciones de causa-efecto; Rentabilidad, productividad y margen de utilidad; Rentabilidad operativa; Rentabilidad del patrimonio; Productividad de los activos (rotación de activos); Productividad del capital de trabajo; Días de recaudo, días de reposición de inventarios y días de pago; Margen de utilidad bruto, operacional y neto; Indicadores relacionados.

Análisis de los Movimientos de Efectivo:

Movimientos de Efectivo en la empresa; Origen y Aplicación de Fondos; EBITDA; Flujo de Caja Libre, ajustes financieros; Análisis del Estado de Flujos de Efectivo.

Capital de Trabajo:

Los ciclos en la operación de la empresa; Capital de trabajo operativo; Financiación operativa (proveedores, laborales y fiscales); Determinación de la necesidad operativa de fondos; Análisis de la conveniencia de la financiación con proveedores; Financiación con sobregiros y cupos rotativos de crédito.

Análisis del Endeudamiento y financiación del crecimiento:

Utilidades, Crecimiento y Financiación; Flujo de caja libre y pago de dividendos; La decisión de repartir utilidades; Medición de la capacidad de pago; Indicadores de cobertura de la deuda; Crecimiento sostenible.

Módulo 2: ADMINISTRACIÓN DEL CAPITAL DE TRABAJO

Duración: 30 horas

Docente: HUGO FERNANDO CEBALLOS GÓMEZ

Objetivo:

Al finalizar la asignatura el alumno será capaz de conocer y analizar los conceptos básicos que afectan a la gestión financiera a corto plazo, aplicando técnicas y modelos que permitan cuantificar y evaluar las necesidades de capital de trabajo y aplicar herramientas de matemáticas financieras en el proceso de decisiones.

Contenidos:

Conceptos generales de políticas y estrategia financiera:

- Planeación Administrativa, Planeación Financiera, políticas administrativas, políticas financieras
- La empresa como un sistema financiero.
- Modelos Financieros corporativos.
- Definiciones de Capital de Trabajo.
- Seguimiento del efectivo y capital de trabajo
- El ciclo operativo y el ciclo de caja.
- Determinación de fondos requeridos: Presupuesto de Caja

Administración del Capital de trabajo:

Políticas de Capital de Trabajo y estrategias.

Administración del Efectivo:

- Razones para mantener efectivo.
- Determinación del saldo de efectivo: Modelo de Baumol, modelo de Miller Orr, modelo de Orgler.
- Inversión de efectivo inactivo.

Administración de Cuentas por Cobrar:

- Políticas de crédito. Condiciones de crédito. Análisis de crédito.
- Términos de la venta.
- Manual de créditos. Políticas de cobranza.

Administración de Inventarios:

- Generalidades. Sistema ABC
- Modelo de Cantidad Económica de Pedido.
- Punto de reorden

Financiamiento a Corto plazo:

- Crédito comercial
- Cuentas por pagar
- Proveedores
- inversiones temporales



Módulo 3: RIESGO FINANCIERO

Duración: 30 horas

Docente: LUIS EDUARDO BENAVIDES PUPIALES

Objetivo:

Identificar los eventos internos y externos que afectan significativamente la capacidad de la organización para alcanzar los objetivos propuestos, mediante el uso de técnicas y herramientas de valoración del riesgo financiero inherente a la inversión, para la toma de decisiones acertadas.

Contenidos:

- Antecedentes, definiciones, clasificación y función de la administración de riesgos
- Rendimiento y riesgo
- Teoría de la utilidad frente al riesgo
- Análisis y evaluación de riesgo financiero y de proyecto
- Matriz tridimensional
- Matriz de apoyo gerencial
- Matriz de respuesta al riesgo
- Análisis y evaluación de riesgo impacto en las inversiones
- Planeación del riesgo
- Identificación de actividades con posibles riesgos en la ejecución
- Análisis cualitativo del riesgo
- Análisis cuantitativo del riesgo
- Impacto económico del riesgo
- Plan de seguimiento y control
- Respuesta al riesgo
- Análisis y evaluación de riesgo inversión, presupuesto, financiero
- Proyecciones financieras y simulación de situaciones aleatorias
- Evaluación del riesgo asociado

Módulo 4: EVALUACIÓN FINANCIERA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Duración: 30 horas

Docente: IVÁN FREDY ERAZO ANDRADE

Objetivo:

Capacitar al estudiante en el conocimiento y aplicación de las diferentes técnicas de evaluación financiera de proyectos de inversión, de manera que pueda entender e interpretar los resultados de evaluaciones financieras de diversas iniciativas.

Las inversiones del proyecto:

- Inversiones previas a la puesta en marcha
- Inversión en capital de trabajo
- Método contable
- Método del periodo de desfase
- Método del déficit acumulado máximo
- Inversiones durante la operación

Beneficios del proyecto:

- Tipos de beneficio
- Valores de desecho
- Políticas de precio
- El análisis de rentabilidad para la fijación de precios

Flujo de caja proyectado:

- Elementos del flujo de caja
- Estructura de un flujo de caja
- Flujo de caja del inversionista
- Flujos de caja de proyectos en empresas en funcionamiento

Tasas de descuento:

- El costo del capital
- El costo de la deuda
- El costo del capital propio o patrimonial
- El modelo de los precios de los activos de capital para determinar el costo del patrimonio
- Costo ponderado del capital

Criterios de evaluación de proyectos:

- Fundamentos de matemáticas financieras
- El criterio del valor actual neto
- El criterio de la tasa interna de retorno
- Tasa interna de retorno versus valor actual neto
- Otros criterios de decisión
- Efectos de la inflación en la evaluación del proyecto

Análisis de sensibilidad:

- El modelo unidimensional de la sensibilización del VAN
- El modelo multidimensional de la sensibilización del VAN
- El modelo de sensibilidad de la TIR
- Usos y abusos de la sensibilidad



Módulo 5: ESTRATEGIA FINANCIERA Y CREACIÓN DE VALOR

Duración: 30 horas

Docente: JOSÉ LUIS BENAVIDES PASSOS

Objetivo General:

Formar al estudiante en una consistente estructura conceptual y metodológica para el manejo de la Gerencia Financiera, en lo concerniente al presupuesto de capital, costo de capital, estructuras, riesgo, sensibilidad, decisiones estratégicas, generación de valor y sus herramientas, de tal manera que le permita, con base en la información financiera externa, de la recibida de las empresas y la elaborada o desarrollada por este, diagnosticar la situación financiera de cualquier tipo de empresa y plantear soluciones y alternativas orientadas al logro del objetivo financiero de maximizar la inversión de los dueños de las empresas.

Contenidos:

Pronósticos financieros como herramientas para plantear el desarrollo estratégico de las organizaciones:

- Proyección de Ingresos.
- Determinación de costos.
- Estados de resultados pro forma
- Fondos adicionales necesarios.
- Retroalimentación financiamiento.

- Presupuesto y apalancamiento Operativo, Financiero.
- Análisis del punto de equilibrio
- Método del porcentaje de ventas.

Toma decisiones de presupuestos de capital para las inversiones a largo plazo:

- Importancia del presupuesto de capital y la generación de ideas.
- Flujos contables versus flujos de efectivo.
- Métodos para la clasificación de las propuestas de Inversión.
- Estrategias de selección.
- Diseño de la política de crédito

Simulación de la sensibilidad y el riesgo en los proyectos para la tomar decisiones y enfrentar el riesgo:

- Riesgo y Presupuesto de Capital.
- Conceptos y definición del riesgo y aversión
- Medición del Riesgo.
- El riesgo y el proceso de presupuesto de capital.
- Modelos de Simulación.
- El efecto de cartera.

Costo de financiamiento de los elementos del capital que intervienen en un presupuesto, establecer el costo de cada uno de sus componentes y compararlos con las rentabilidades y productos de los proyectos:

- Costo de Capital
- Costo de las deudas.
- Costo del capital preferente.
- Costo del capital contable común

Mezcla de deudas, acciones preferentes y capital contable común con la cual las compañías planean financiar las inversiones:

- Estructura de Capital fijada.
- Riesgo de negocio y riesgo financiero.
- Determinación de la estructura de capital Óptima.
- Grados Apalancamiento.
- Liquidez y estructura de capital.
- Teoría de la estructura de capital.



Módulo 6: INTRODUCCIÓN A LA ROBÓTICA Y PROGRAMACIÓN FINANCIERA

Duración: 30 horas

Docente: JULIO CÉSAR RIASCOS HERMOZA

Objetivo:

Estudiar los principios requeridos para el diseño de códigos y la construcción de algoritmos computacionales, que permitan la automatización de procesos de toma de decisión en los mercados financieros, en términos de maximizar las funciones de rentabilidad y minimizar el riesgo asociado, mediante técnicas de big data, machine learning e inteligencia artificial.

Contenidos:

Introducción a la Robótica Financiera:

- Conceptos básicos de la robótica financiera.
- Evolución histórica y estado actual de la robótica en el ámbito financiero.
- Revisión de aplicaciones y casos de uso de la robótica financiera.
- Retos y posibilidades de la implementación de sistemas robóticos en finanzas.
- Tendencias futuras y perspectivas de la robótica financiera.

Fundamentos de Programación:

- Introducción a los conceptos básicos de la programación.
- Lenguajes de programación relevantes para la robótica financiera (R Studio)
- Estructuras de datos y algoritmos para la programación financiera.
- Primeros códigos e interfaz gráfica.
- Introducción a los códigos de programación para aplicaciones financieras.

Programación e Inteligencia Artificial:

- Relación entre programación e inteligencia artificial en el contexto financiero.
- Algoritmos de aprendizaje supervisado y no supervisado utilizados en finanzas.
- Aplicaciones de la inteligencia artificial en la detección de patrones, análisis predictivo, medición de riesgos.
- Desarrollo de modelos de IA para la toma de decisiones financieras automatizadas.

Modelación Financiera:

- Conceptos básicos de modelación financiera y su importancia en la toma de decisiones.
- Tipos de modelos financieros y ejemplos aplicados.
- Métodos y técnicas de validación y calibración de modelos financieros.
- Introducción a la programación financiera
- Casos de estudio y ejemplos prácticos de modelación financiera.

Machine Learning y Redes Neuronales para Análisis de Riesgos y Predicción:

- Introducción a machine learning y redes neuronales aplicadas a finanzas.

- Métodos de preprocesamiento de datos para análisis de riesgos y predicción financiera.
- Modelos de machine learning utilizados en finanzas (regresión, clasificación, clustering).
- Evaluación de modelos y métricas de desempeño en el contexto financiero.
- Casos de uso de machine learning y redes neuronales en la gestión de riesgos financieros y predicción de activos y mercados.

Introducción al Big Data Financiero:

- Definición y características del big data financiero.
- Fuentes de datos utilizadas en el análisis financiero a gran escala.
- Tecnologías y herramientas para el almacenamiento y procesamiento de big data financiero.
- Aplicaciones de big data en la toma de decisiones financieras.

Entrenamiento y Uso de Boots Financieros

- Concepto de boots financieros y su aplicación en finanzas.
 - Proceso de entrenamiento de boots financieros y selección de datos.
- Implementación y puesta en marcha de boots financieros.
- Monitoreo y evaluación del desempeño de boots financieros.
 - Análisis de casos.



CARLOS ARTURO RAMÍREZ GÓMEZ
Coordinador estructuración diplomados



HOJAS DE VIDA DE LOS DOCENTES



GERMAN RICARDO MELO GUERRERO

Contador Público de la Universidad Mariana de Pasto.
Especialista en Alta Gerencia de la Universidad Mariana.
Especialista en Finanzas de la Universidad de Nariño.
Especialista en Gerencia Financiera de la Universidad Libre de Cali.
Magister en Gestión Empresarial de la Universidad Libre de Cali.
Magister en Gerencia y Asesoría Financiera de la Universidad Mariana.

Ex funcionario de la Caja Agraria Sucursal Pasto.
Ex funcionario de la Empresa Colombiana de Petróleos Ecopetrol.
Asesor Financiero de Empresas comerciales de la ciudad de Pasto.
Miembro de Juntas Directivas y Consejos de administración en el sector empresarial de la ciudad de Pasto Nariño
Empresario.

Docente de pregrado en Universidades: Mariana, Nariño, Cesmag, orientando espacios académicos en temas Financieros.

Docente de Posgrados en Universidades: Mariana, Nariño, Javeriana y Uleam, en los siguientes módulos:

Fundamentos Gerenciales en Finanzas
Análisis de Información Financiera
Gerencia Financiera

Esp. En Finanzas. U. de Nariño
Esp. En Finanzas U. de Nariño
Esp. Alta Gerencia U. Mariana.



Gerencia Estrategia y Financiera
Mariana.
Sistemas de Información Financiera
Finanzas Corporativas
Control y Evaluación Financiera

Esp. Contabilidad Inter. U.
Maestría en Gcia y Asesoría Fra.
MBA Administración. U. Javeriana
Maestría en Contabilidad y Finanzas
Universidad ULEAM Manta Ecuador.

HUGO FERNANDO CEBALLOS GÓMEZ



(PhD) en Administración Gerencial- Universidad Benito Juárez (México).

Mg. en Gestión empresarial – Universidad Libre.

Especialista en Gerencia Financiera- Universidad Libre.

Especialista en Finanzas –

Universidad de Nariño.

Administrador de Empresas-

Universidad Cooperativa de Colombia

Consultor y Asesor empresarial certificado-Programa ALDEA- Min- tics.

Director de los programas de Posgrados en finanzas y Administración de la Universidad Mariana. (2017-2023).

Docente de Maestría en Gerencia y Asesoría financiera, de Maestría en Gerencia y Auditoría Tributaria, Maestría en Administración, especializaciones en Alta Gerencia y contabilidad Internacional en Universidad Mariana.

Docente Especialización en Finanzas, Especialización Alta Gerencia Universidad de Nariño.

15 años de experiencia en docencia en finanzas y administración en diferentes universidades en posgrado y pregrado

LUIS EDUARDO BENAVIDES PUPIALES



Administrador de Empresas. Universidad de Nariño
Especialista en Gerencia de Proyectos. Universidad del Cauca.
Magíster en Mercados Financieros. Universidad Camilo José Cela (España).
Magíster en Administración. Universidad del Valle.

Docente del Programa de Administración de Empresas en la Universidad de Nariño y en la Universidad CESMAG.

Docente Especialización en Finanzas. Universidad de Nariño.

Docente Especialización en Gerencia de Proyectos. Universidad CESMAG.

Coordinador Especialización en Alta Gerencia y Finanzas Escuela de Posgrados FACEA UDENAR.

Coordinador Laboratorio Empresarial Universidad de Nariño.

Coordinador Unidad de Emprendimiento Universidad de Nariño.

Asesor Unidad de Emprendimiento Universidad de Nariño.

Asesor de proyectos empresariales.

Docente Investigador categoría Junior ante MINCIENCIAS.

IVÁN FREDY ERAZO ANDRADE



- Nacionalidad: Colombiano
- Lugar de nacimiento: Iles (Nariño)
- Fecha de nacimiento: 24 de Abril de 1979
- Documento de Identificación: 12.746.007 de Pasto

- Economista

Magister en Gerencia y Asesoría Financiera

- Docente pregrado. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Nariño
- Docente Pregrado. Facultad de Ciencias Administrativas y Contables. Universidad Cesmag
- Docente Pregrado. Facultad de Ciencias Y Tecnologías. Universidad Santo Tomás
- Docente Pregrado. Programa Administración de Servicios de Salud. Universidad Católica del sur
- Docente Pregrado. Facultad de Finanzas y Relaciones Internacionales. Universidad San Martín
- Docente Posgrado. Especialización en Gerencia Integral en Sistema de Gestión de Calidad, Universidad de Nariño.
- Docente Posgrado. Maestría en Finanzas, Universidad de Nariño.
- Docente Posgrado. Especialización en Proyectos. Universidad Minuto de Dios.

- Secretario Académico Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Nariño.
- Coordinador Maestría en Estudios Interdisciplinarios del Desarrollo. Universidad de Nariño.
- Representante Profesoral ante el Comité Curricular de la especialización en Gerencia Integral en Sistema de Gestión de Calidad, Universidad de Nariño.
- Representante Profesoral ante el Comité Curricular del Programa de Economía. Universidad de Nariño.
- Colaborador en la elaboración del Documento Maestro de Registro Calificado para la Apertura del programa de Economía. Extensión Tumaco.
- Colaborador en la elaboración del documento maestro para el proceso de Acreditación vigente

actualmente para el programa de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Nariño.

- Colaborador en la elaboración del documento maestro para el proceso de Reacreditación del Programa de economía de la FACEA-UDENAR a presentar ante el Comité Nacional de Acreditación de Alta Calidad CNA-Colombia.
 - Colaborador en la elaboración del documento maestro para la apertura de la Maestría en Finanzas. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Nariño.
 - Director Departamento de Economía, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Universidad de Nariño
-
- Docente Investigador Adscrito al Grupo de Investigación Coyuntura Económica y Social. Categorizado ante Colciencias.
 - Docente Investigador invitado Centro de Estudios de Desarrollo Regional CEDRE. Universidad de Nariño.
 - Artículo: Situación del Mercado laboral de los profesionales en San Juan de Pasto, 2010: un análisis de modelación micro-econométrica con datos de corte transversal. Artículo Revista Tendencias Vol. XII No 1, primer semestre 2011. Revista Indexada. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Nariño.
 - Libro: Diagnóstico socioeconómico y del mercado de trabajo, Ciudad de Pasto. Estudio desarrollado para la Red de Observatorios Regionales del Mercado de Trabajo ORMET.
 - Artículo: Retornos de la educación en el municipio de Pasto: Un estudio de datos panel. 2008-2010. Artículo Revista Tendencias Vol. XVI No 1, Primer semestre 2015. Revista Indexada Categoría B. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Nariño.
 - Artículo: "Bienestar económico: una aproximación analítica y crítica" . En: Colombia Revista Tendencias ISSN: 2539-0554 ed: Universidad De Narinov.21 fasc. p.175 - 196 , 2020



JULIO CÉSAR RIASCOS

ECONOMISTA
UNIVERSIDAD DE NARIÑO
COLOMBIA

FORMACIÓN

-
-
-
- Economista. Grado Honorífico, 2004. Egresado Distinguido. Universidad de Nariño, 2004.
- Especialista en Finanzas. Universidad de Nariño, 2008.
- Magister en Gerencia y Asesoría Financiera. Universidad Mariana, 2015. Grado Honorífico.
- Proficiency in English with Merit. CEFR 80% and above, B2-C1. Common European Framework of Reference. Cambridge Academy of Language. Pasto-Colombia, 2017.
- Magister en Economía. Universidad de Manizales, 2019-2021.
- Especialista en Econometría. Universidad Externado de Colombia. Bogotá, 2022
- Becario en Maestría en Estadística Aplicada. Universidad de Nariño. (2023-2025)
- Ex-Director del Centro de Estudios de Desarrollo Regional, CEDRE. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Universidad de Nariño, 2017-2023.
- Ex-Director Grupo de Investigación de Desarrollo Regional (IDER). Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Universidad de Nariño, 2017-2023.
- Constructor Maestría en Finanzas, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Universidad de Nariño, 2018.
-

Investigador Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas.
Universidad de Nariño, Grupos CES, IDER y Frontera SUR. Pasto-Colombia,
2005- 2023.

Investigador asociado reconocido por Minciencias, 2022

Profesor de pregrado. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas,
Universidad de Nariño. Pasto, Colombia, 2005-2023.

Profesor de pregrado. Facultad de Finanzas y Relaciones Internacionales,
Fundación Universitaria San Martín. Pasto, Colombia, 2011-2013.

Profesor de pregrado tiempo completo. Facultad de Ciencias Administrativas,
Económicas y Contables, Universidad Central. Bogotá, D.C. Colombia, 2014.

Profesor de Postgrados. Facultad de Postgrados. Universidad Mariana, 2015-
2016.

Profesor de Postgrados. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas.
Universidad de Nariño, 2011-2023.

Coordinador del programa de Maestría en Estudios Interdisciplinarios del
desarrollo, Universidad de Nariño, Universidad del Cauca, 2016.

Constructor Maestría en Finanzas, Facultad de Ciencias Económicas y
Administrativas, Universidad de Nariño, 2018.

Miembro del Comité editorial Revista Tendencias de la Facultad de Ciencias
económicas y Administrativas, Universidad de Nariño. 2012-2020.

Miembro del Comité editorial del libro Desarrollo, innovación y tecnología en los
países de la Alianza del Pacífico. Universidad César Vallejo, Fundación
Universitaria Agustiniiana y Universidad de Nariño, 2021



JOSÉ LUIS BENAVIDES PASSOS

Administrador de empresas

Magister en Finanzas

Magister en Administraci